

# Position OP- Management



Sie befinden derzeit hier: [Leitbild](#)

## Unser Leitbild

### Aufgaben und Ziele des Verbandes

Das **OP - Management** hat sich etabliert, entwickelt sich weiter, ist in seiner Notwendigkeit nahezu unumstritten und dennoch besteht die dringende Notwendigkeit einer differenzierten und allgemeingültigen **Institutionalisierung**.

Die vordergründige Erkenntnis der zunehmenden Kosten in der Gesundheitsversorgung und das beklagte Missverhältnis von finanziellem Aufwand und erbrachten medizinischen Leistungen führte zu gesundheitspolitischen Entscheidungen mit Restriktionen in der Bereitstellung finanzieller Ressourcen und damit zum Zwang einer Veränderung der Krankenhaus- und Organisationsstruktur.

Der **Paradigmenwechsel** ist bestimmt durch die Notwendigkeit, mit den vorhandenen Ressourcen und den dadurch bedingten Kostenrahmen, gesamthaft eine Erbringung der medizinischen Leistungen zu erreichen. Nicht das Interesse der einzelnen Berufsgruppen steht im Vordergrund, sondern das übergeordnete Bewusstsein, eine optimierte medizinische Versorgung trotz knapper personeller und kapitaler Ressourcen zu ermöglichen. Es ist der Gedanke der Effizienz.

Das **OP - Management hat die Aufgabe** diesen Gedanken der Effizienz durch eine Arbeitsorganisation umzusetzen. Dabei bedient es sich der Kenntnis der medizinischen Verfahren mit der besonderen medizinischen Verantwortung für den Patienten, sowie der Erkenntnisse aus der Ökonomie und verwandter Disziplinen.

Das **Profil des OP - Managers** fordert entsprechend der komplexen Aufgabenstellung neben der medizinischen Fachkompetenz und klinischen Erfahrung, ein zunehmendes Wissen aus Ökonomie, Qualitäts- und Prozessmanagement. Eine besondere Bedeutung liegt in der Kenntnis von Managementstrukturen, der Personalentwicklung und Arbeitsorganisation und dem Wissen um die Organisation von Veränderungen, dem „Change-Management“.

**Matthias Diemer**

## Position:

- **Verantwortung u. Verpflichtungen**
- **Kompetenz**
- **Wertigkeit**
- **Selbstverständnis**
- **Belastungen**
- **Prospektive**

- **Für Patienten und Mitarbeiter**
- **Für eine effiziente Organisation**
- **Für Qualität und Qualifikation**
- **Für Sicherheit**
- **Für die Einhaltung gesetzlicher Bestimmungen**

- **Durch medizinische Verantwortung**
- **Durch medizinische Erfahrung**
- **Durch ökonomisches Denken**

- **30-40 % der anfallenden Kosten bei der Versorgung der operativen Fälle werden durch den OP verursacht**

- **Das OP-Management ist elementarer Bestandteil des Klinikmanagements**
- **Es ist Teil der operativen Steuerung und strategischen Ausrichtung**
- **Es ist Treiber der machbaren Umsetzung**

- **Sind abhängig von der implementierten Struktur**
- **Sind unzumutbar bei Irrationalitäten**
- **Sind abhängig von Wertschätzung und Akzeptanz**

- **Die kommende Herausforderung besteht darin das OP-Management zu standardisieren und eine eigenständige Professionalisierung zu erreichen**
- **Das OP-Management empfiehlt sich als Orientierung für die zukünftigen Herausforderungen in der medizinischen Versorgung**



## Reporting

### Standardparameter

Krankenhaus  
Musterkrankenhaus Schwerpunkt

Fachabteilung  
Bitte wählen

OP-Bereich/Saal  
Kein Filter

Mittwoch

Daten verfügbar für den Zeitraum  
01.01.2009 - 28.02.2013

Anzahl Datensätze eigenes Krankenhaus  
45985

### Benchmarking

#### Standardparameter

Krankenhäuser gesamt  
92

Anzahl Datensätze aktuelles Jahr  
Stand 28.02.2013: 107716

Anzahl Datensätze alle Krankenhäuser  
2705266

Krankenhaus  
Musterkrankenhaus Schwerpunkt

Daten verfügbar für den Zeitraum  
01.01.2009 - 28.02.2013

Anzahl Datensätze eigenes Krankenhaus  
45985

Von  
01.07.2012

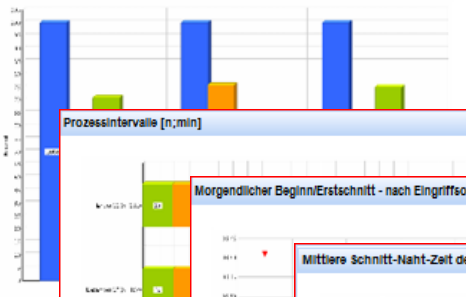
Bis  
31.12.2012

Versorgungsstufe  
Alle Krankenhäuser (92)

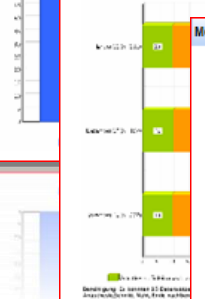
OP Management  
Keine Einschränkung

Zurück

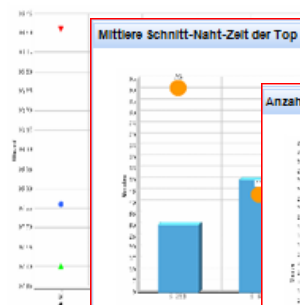
#### Morgendlicher Beginn/Kaskade [n; %]



#### Prozessintervalle [n; min]



#### Morgendlicher Beginn/Erstschnitt - nach Eingriffsort [n; t]



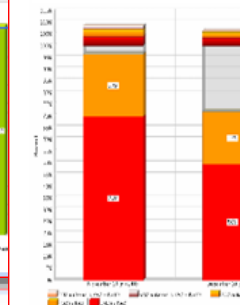
#### Mittlere Schnitt-Nacht-Zeit der Top 5 OPS [n; min]



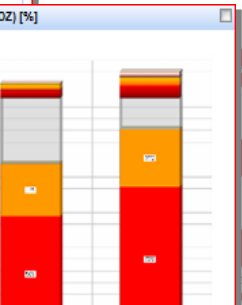
#### Anzahl und Minuten [n; min]



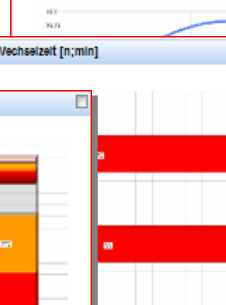
#### OP-Auslastung mit Reiner OP-Zeit (ROZ) [%]



#### Nacht-Schnitt-Zeit und Wechselzeit [n; min]



#### Morgendlicher Beginn/Erstschnitt [n; t]



#### Morgendlicher Beginn/Abweichung von Zielvorgabe [%; min]



#### Type of Case [n; %]

